**PROJECT LESSONS-LEARNED REPORT**

Total length of report: 2-3 pages.

Please refer to the [Deliverable Description](http://content.undp.org/go/prescriptive/Project-Management---Prescriptive-Content-Documents/download/?d_id=1358999) for more information on the purpose and use of this report

|  |  |
| --- | --- |
| **Project Title:** | Projet Renforcement des Capacités du Centre d’Entrainement aux Opérations de Maintien de la Paix (PRC-CEOMP) |
| **Country:** | Togo |
| **Related CPAP Outcome** | Outcome 1 : D’ici à 2023, les institutions publiques aux niveaux central et local appliquent de plus en plus les principes de gouvernance inclusive en mettant l’accent sur la responsabilité, la participation des citoyens, l’accès équitable à des services publics de qualité et la cohésion social.  Output 1.5 : Les capacités techniques des structures nationales et locales, des organisations de la société civile, des jeunes et des femmes sont renforcées afin qu’ils puissent prévenir et gérer les conflits et œuvrer à l’édification d’une société plus pacifique. |
| **Project Description and Key Lessons-Learned** | |
| **Brief description of context** | Please give a brief description of the country context.   * What were the main challenges being faced at the start of the project?   La propagation des groupes extrémistes et terroristes du Sahel vers les États côtiers, fait craindre un effet de contagion qui pourrait avoir de graves conséquences sur la stabilité de ces zones qui ont été, jusqu'à présent, relativement épargnées par le phénomène extrémiste. Malheureusement, cette crainte s’est confirmée par les récentes séries de raids frontaliers au sud du Sahel au Bénin et au Togo et causant de nombreuses victimes parmi les forces de défense et de sécurité et parmi les civils. Cette nouvelle donne confirmee les craintes que des groupes djihadistes de la région cherchent à progresser vers la côte. Ce contexte sécuritaire dégradante a incité les pays concernés comme le Togo à renforcer leurs capacités sécuritaires et militaires pour faire face aux menaces. C’est dans ce contexte que depuis plusieurs années, le Togo s’est engagé dans les missions de maintien de la paix en Afrique afin de contribuer à la stabilisation régionale nécessaire au développement de la sous-région et du continent africain. Aujourd’hui, 16ème plus grand contributeur de personnel de maintien de la paix de l'ONU[[1]](#footnote-1), le Togo fournit actuellement 1 102 militaires et policiers aux opérations de maintien de la paix en Afrique, notamment au Mali. |
| **Brief description of project** | A short description of the project should be provided here.   * What were the issues the project tried to address?   Le projet a contribué à la résolution des lacunes dans la formation qui subsistait au cours des mission de maintien de la paix dans des domaines critiques tels que les premiers secours, la prise en compte du genre, les droits de l’homme et la protection des civils.   * What solutions the project tried to offer? What were its major outputs?   Comme solution le projet veut doter le pays de capacités supplémentaires pour la formation des troupes en pré-déploiement dans les missions de maintien de la paix. Trois (3) types de solution ont été apportées afin que le pays puisse protéger les populations des attaques des groupes extrémistes. Il s’agit : (i) du renforcement institutionnel et technique du CEOMP dans la conduite des formations de base de pré-déploiement pour des missions de maintien de la paix multidimensionnelles au profit des forces de défense et de sécurité, (ii) le renforcement des capacités des formateurs et du personnel des opérations de maintien de la paix en matière de prise en compte des droits de l’homme, de l’égalité des sexes, de la protection civile et des soins psychologiques et (iii) le renforcement des capacités logistiques du CEOMP pour permettre au centre de fonctionner à pleine capacité. Les principaux résultats suivants ont été obtenus :   * 200 soldats en pré-déploiement (dont 25% de femmes) sont formés sur la gestion des foules dans un contexte de maintien de la paix ; * 100 formateurs (dont 20% de femmes) ont été formés et a permis d’améliorer leurs connaissances sur la prise en compte du genre, les droits de l’homme et la prise en compte des civils dans les opérations de maintien de la paix ; * 1 séminaire régional organisé et a permis à 30 représentants (dont 50% de femmes) du Bénin, Sénégal et du Togo de partager leurs expériences sur la prise en compte du genre, les droits de l’homme et la prise en compte des civils dans les opérations de maintien de la paix ; * 1 ambulance et 1 bus de 30 places ont été acquis et ont permis de renforcer les capacités logistiques du CEOMP ; * Des équipements informatiques et des mobiliers de bureau ont été acquis et ont permis d’améliorer la capacité d’accueil et de formation du CEOMP |
| **Key project successes** | Please describe what has worked well.   * What have been the key successes of this project? * La forte implication des bénéficiaires dans l’exécution du projet à travers le comité de pilotage et a facilité le partage d’information, la célérité dans les procédures administratives. * La coopération avec des organisations comme le CICR et le WANEP était une valeur ajoutée au projet au regard de leurs expériences sur les divers ateliers de formation. * On note également les réunions de suivi trimestriel organisé par xxx ont favorisé le partage d’expériences avec d’autres pays bénéficiant du JSB. * What factors supported this success? * Le large réseau d’expertise dont dispose le PNUD ainsi que ses bonnes relations avec les autres institutions intervenant dans le domaine de maintien de la paix ont favorisé le succès du projet |
| **Project shortcomings and solutions** | Please describe what have been the main challenges of this project?   * What have been the main challenges/ shortcomings/ unforeseen circumstances of this project? * Le principal défi a été la crise sanitaire liées au covid-19 qui a rendu complexe l’organisation des ateliers de formation dans de bonne condition. Cette situation n’a pas permis à certains pays de la sous-région invités, de participer au séminaire régional à cause des restrictions de voyage et les procédures aux frontières. Par ailleurs, la crise du covid19 a provoqué des retards de livraison des matériels commandés à cause de la pénurie de composantes électroniques sur le marché international. * How were they overcome (if they were)? * Plus de participants togolais ayant des expériences de la sous région ont pris part au séminaire pour partager leurs connaissances du sujet * Des équipements anti covid19 comme les masques et gel hydroalcoolique ont été acquis et mis à disposition des participants et ont permis l’organisation de ateliers de formation dans le respect des règles sanitaires. * les participants aux formations ont été répartis en plusieurs groupe afin de minimiser les risques de contamination. * Were the project results attained? If not, what changes need to be made to achieve these results in the future? * Oui, les résultats du projet ont été atteint |
| **Lessons learned** | Please think about and describe the key lesson(s) learned from this project.   * What could have been done differently/ better? * Impliquer encore plus de femmes dans les ateliers de formation pour leur intégration dans les opérations de maintien de la paix ; * What would you recommend to improve future programming or for other similar projects elsewhere? * Impliquer les bénéficiaires du projet depuis son élaboration, sa mise en œuvre et son suivi évaluation. Il convient de souligner que le succès des opérations de maintien de la paix dépend également du renforcement de la formation des contingents. Dans le cadre de ce projet, l’approche utilisée pour la mise en œuvre des formations, l’approche centrée sur l’utilisateur, est l’un des facteurs de son succès. * What mistakes should be avoided if the initiative were to be replicated? * Mieux communiquer sur les procédures du PNUD en matière de gestion administrative et financière aux partenaires et bénéficiaires du projet * How easy would it be to replicate the successes in a different context/ country? * Cette action peut être de reproduite dans les autres pays impliqués dans les opérations de maintien de la paix à condition d’impliquer largement tous les acteurs du public, privé et OSC du niveau national au niveau local |
| **Follow-up Actions** | Based on the Final Project Review, include a brief record of decisions and conclusions related to follow-up actions   * La mobilisation des ressources conséquentes auprès d’autres partenaires techniques et financiers permettant de formuler et d’exécuter un autre projet qui va renforcer davantage le service public de la justice pour rende les prestations de qualité dans les meilleurs raisonnables * Le recrutement de spécialiste en communication a permis d’assurer la visibilité du projet et le suivi des actions réalisées grâce à l’appui financier du Japon. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Project Information** | |
| **Award ID:**  **Output ID:** | 00115494  00125853 |
| **CO Focal Points:** | Epiphanie Meteteiton HOUMEY  [meteteiton.houmey@undp.org](mailto:meteteiton.houmey@undp.org) |
| **Partners:** | * Ministère des armées, * Centre d’Entrainement aux Opérations de Maintien de la Paix (CEOMP), * Comité International de la Croix-Rouge (CICR), * [West Africa Network for Peacebuilding](https://wanep.org/wanep/togo/) (WANEP) |
| **Project resources:** | <https://www.undp.org/fr/togo/news/formes-aux-operations-de-maintien-de-la-paix> |
| **Report prepared by:** | Nyuiadzi Komi ZIKPI, Expert en gestion de projets |
| **Date:** | 01/12/2022 |

1. <https://peacekeeping.un.org/fr/troop-and-police-contributors> [↑](#footnote-ref-1)